

COMUNE DI PIZZALE

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

2017-2019

Sommario

PREMESSA	3
INTRODUZIONE AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)	4
SEZIONE STRATEGICA (SeS)	5
GLI OBIETTIVI STRATEGICI AMMINISTRATIVI 2017/2018/2019	6
SEZIONE OPERATIVA (SeO)	8
Analisi delle risorse	9
Analisi della spesa	14
MISSIONE 01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	15
MISSIONE 02 – GIUSTIZIA	15
MISSIONE 03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	15
MISSIONE 04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	16
MISSIONE 05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI.	16
MISSIONE 06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO.	16
MISSIONE 07 – TURISMO.	17
MISSIONE 08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA.	17
MISSIONE 09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE.	17
MISSIONE 10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ.	18
MISSIONE 11 – SOCCORSO CIVILE.	18
MISSIONE 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA.	18
MISSIONE 13 – TUTELA DELLA SALUTE.	19
MISSIONE 14 – SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ.	19
MISSIONE 15 – POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	19
MISSIONE 16 – AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	19
MISSIONE 17 – ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	20
MISSIONE 18 – RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	20
MISSIONE 19 – RELAZIONI INTERNAZIONALI	20
MISSIONE 20 – FONDI E ACCANTONAMENTI.	21
MISSIONE 50 – DEBITO PUBBLICO.	22
MISSIONE 60 – ANTICIPAZIONI FINANZIARIE	22
MISSIONE 99 – SERVIZI PER CONTO TERZI.	22

PREMESSA

La programmazione di bilancio è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

Il processo di programmazione, si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie e tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni ente, si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità

. INTRODUZIONE AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)

Il DUP:

- è lo strumento che permette l'attività strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistematico ed unitario le discontinuità ambientali e organizzative;
- costituisce, nel rispetto del principio di coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO).

La Sezione Strategica (SeS) ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quella del mandato amministrativo. Nella Sezione Strategia si sviluppa e si aggiorna con cadenza annuale le linee programmatiche di mandato e si individua, in modo coerente con il quadro normativo, gli indirizzi strategici dell'ente. Nella sostanza, si tratta di adattare il programma originario definito nel momento di insediamento dell'amministrazione con le mutate esigenze.

La Sezione Operativa (SeO) ha una durata pari a quello del bilancio di previsione. In tale sezione si riprenderà invece le decisioni strategiche dell'ente per calibrarle in un'ottica più operativa, identificando così gli obiettivi associati a ciascuna missione e programma. Il tutto, individuando le risorse finanziarie, strumentali e umane.

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative.

Il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Entro il 31 luglio di ciascun anno la Giunta presenta al Consiglio il Documento Unico di Programmazione (DUP), che sostituisce, la relazione previsionale e programmatica.

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

SEZIONE STRATEGICA (SeS)

La Sezione Strategica sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, con un orizzonte temporale pari al mandato amministrativo, individua gli indirizzi strategici dell'Ente. In particolare, la SeS individua le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione, da realizzare nel corso del mandato amministrativo, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, nonché con le linee di indirizzo della programmazione regionale, compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica.

Nel corso del mandato amministrativo, la Giunta Comunale rendiconta al Consiglio Comunale, lo stato di attuazione del programma di mandato.

Tra i contenuti della sezione, si sottolineano in particolare i seguenti ambiti:

- analisi delle condizioni esterne: considera gli obiettivi individuati dal Governo alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali, nonché le condizioni e le prospettive socio-economiche del territorio dell'Ente. Si tratta quindi di delineare sia il contesto ambientale che gli interlocutori istituzionali, più specificatamente il territorio ed i partner pubblici e privati con cui l'ente interagisce per gestire tematiche di più ampio respiro. Assumono pertanto importanza gli organismi gestionali a cui l'ente partecipa a vario titolo e gli accordi negoziali raggiunti con altri soggetti pubblici o privati per valorizzare il territorio, in sostanza gli strumenti di programmazione negoziata;
- analisi delle condizioni interne: l'analisi riguarderà le problematiche legate all'erogazione dei servizi e le conseguenti scelte di politica tributaria e tariffaria nonché lo stato di avanzamento delle opere pubbliche. Si tratta di indicare precisamente l'entità delle risorse destinate a coprire il fabbisogno di spesa corrente e d'investimento. Si porrà inoltre attenzione sul mantenimento degli equilibri di bilancio nel tempo, sia in termini di competenza che di cassa, analizzando le problematiche legate ad un eventuale ricorso all'indebitamento ed i possibili vincoli imposti dal patto di stabilità.

La normativa recente ha introdotto un nuovo strumento di programmazione finanziaria che, parallelamente al bilancio finanziario di previsione, al rendiconto di gestione e al piano esecutivo di gestione (PEG) e in sostituzione alla Relazione Previsionale e Programmatica, fissa gli impegni che l'Amministrazione intende assumere negli anni successivi all'adozione dello stesso (in questo caso per le annualità 2017-2019). Questo strumento, denominato DUP – Documento Unico di programmazione - è di fatto una guida strategica ed operativa dell'ente: la presente vuole esserne una relazione politica di introduzione.

Non si può evitare di aggiungere che in questo momento storico in cui gli enti comunali sono stati costretti a modificare più volte e spesso senza congruo preavviso la propria gestione amministrativa e finanziaria, il DUP per i piccoli comuni rappresenta di fatto qualcosa di troppo simile ad un buon proposito per l'avvenire. L'auspicio di questa amministrazione è che a partire dal 2017, con una stabilizzazione della normativa che disciplina la finanza locale, si possa davvero utilizzare il DUP per verificare la sostenibilità della pianificazione strategica delle risorse comunali.

All'incertezza normativa di cui sopra si aggiungono i vincoli finanziari imposti negli anni ai bilanci degli enti locali con il cd. "patto di stabilità" (che dal primo gennaio 2016 è stato "eliminato") e il recente vincolo di "pareggio di bilancio di competenza finale", strumenti introdotti con lo scopo di frenare e di monitorare la spesa degli enti comunali e limitarne la possibilità di indebitamento al fine di ridurre così l'ammontare totale del debito pubblico (statale, regionale e locale). Se da un lato negli ultimi anni il patto di stabilità ha costretto gli amministratori locali a prestare maggior attenzione e oculatezza all'impiego delle risorse (sia di parte corrente che di parte investimenti), dall'altra questo meccanismo legislativo ha limitato considerevolmente l'azione dei Comuni come il nostro, che essendo privo di risorse correnti può fare riferimenti per gli investimenti solamente ai contributi regionali/statali che tuttavia nella maggior parte dei casi, se non in tutti, prevedono comunque una quota variabile di cofinanziamento da parte del Comune; agli oneri di urbanizzazione, che in questi ultimi anni hanno visto una costante diminuzione. L'accensione dei mutui se pur concessa dal calcolo relativo al rispetto del vincolo di bilancio", pone purtroppo il problema sulla parte corrente del loro rimborso. Non si possiedono neanche beni alienabili da poter utilizzare per le spese d'investimento. Il vincolo di pareggio di bilancio inoltre richiede e obbliga a conseguire un saldo non negativo calcolato in termini di competenza fra le entrate finali (primi 5 titoli del bilancio armonizzato) e le spese finali (primi 3 titoli del nuovo bilancio).

Nel caso specifico di Pizzale si può prevedere la possibilità, potenzialmente determinante ma possibile solo a fronte di modifiche e interpretazioni della normativa per le quali sono necessarie

approfondite verifiche, che consiste nell'eventuale possibilità di utilizzare l'avanzo cumulato negli esercizi pregressi a copertura delle spese d'investimento. L'avanzo di Amministrazione, cifra cui a oggi possiamo attingere oggi solo per finanziare:

- opere urgenti ;
- interventi per i quali l'applicazione dell'avanzo non venga conteggiato al fine del calcolo del rispetto dei vincoli finanziari di bilancio, come quelli inerenti l'edilizia scolastica.
- investimenti per i quali la cifra di avanzo applicata risulti coerente con gli attuali vincoli normativi e, in particolare, non causi il mancato rispetto dei vincoli finanziari già citati (ovviamente per investimenti di questo tipo che comportano l'applicazione dell'avanzo e al contempo il mantenimento dell'obbligo di rispetto dei vincoli finanziari devono essere oggetto di attenta valutazione onde evitare il rischio di un mancato rispetto dei vincoli)

Questa amministrazione pertanto intende procedere applicando anno dopo anno l'avanzo cumulato a copertura della spesa d'investimenti così da ridurre gradualmente l'ammontare e allo stesso tempo non perdere occasioni d'investimento che rispondono alle esigenze della Cittadinanza.

È quindi chiaro come in una situazione di questo tipo amministrare un Comune sia molto più impegnativo rispetto al passato, e ancora più difficile è pianificare con certezza cosa verrà fatto negli anni a venire soprattutto per quanto riguarda la parte in conto capitale del bilancio.

Per quanto riguarda invece la spesa di parte corrente, non potendo disporre delle stesse risorse di un tempo si deve continuare a lavorare ad una progressiva razionalizzazione della spesa, riducendola e rimodulandola al fine di continuare a garantire un buon mix di servizi di livello adeguato alle esigenze dei cittadini.

Quello che trovate tra le mani è un documento che, pur con tutti i limiti previsionali cui abbiamo accennato, contiene numeri concreti e intende fornire un'idea per quanto di massima della gestione economica-finanziaria del nostro Comune nel prossimo triennio. Diciamo "un'idea" in quanto ci saranno sicure modifiche anno dopo anno: il DUP – Documento Unico di Programmazione – infatti non è vincolante, ma solo propedeutico all'approvazione dei bilanci di previsione annuali, e quindi adattabile alle necessità e opportunità che si presenteranno in futuro.. nostra comunità avrà in quel momento. Le difficoltà nelle quali siamo chiamati ad amministrare il nostro Comune non ci portano a dire che sarà possibile fare il "possibile" con uno sguardo di attenzione particolare alle esigenze della cittadinanza.

SEZIONE OPERATIVA (SeO)

La SeO ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS del DUP.

In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

Il contenuto della SeO, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La SeO è redatta, per il suo contenuto finanziario, per competenza con riferimento all'intero periodo considerato, e per cassa con riferimento al primo esercizio, si fonda su valutazioni di natura economico-patrimoniale e copre un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione.

La SeO supporta il processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio.

La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

Per ogni programma sono individuati gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato, che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio.

La sezione operativa ha il compito di ricondurre in ambito concreto quanto enunciato nella sezione strategica.

Analisi delle risorse

Nella sezione operativa ha rilevante importanza l'analisi delle risorse a natura finanziaria demandando alla parte seconda la proposizione delle risorse umane nella trattazione dedicata alla programmazione in materia di personale.

Tra le innovazioni più significative, rilevanti ai fini della comprensione dei dati esposti in questa parte, si rileva la costituzione e l'utilizzo del fondo pluriennale vincolato (d'ora in avanti FPV). Il FPV è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate in esercizi precedenti destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'Ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Il fondo garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello nel quale sono assunte e nasce dall'esigenza di applicare il nuovo principio di competenza finanziaria potenziato, rendendo evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

Le entrate sono così suddivise:

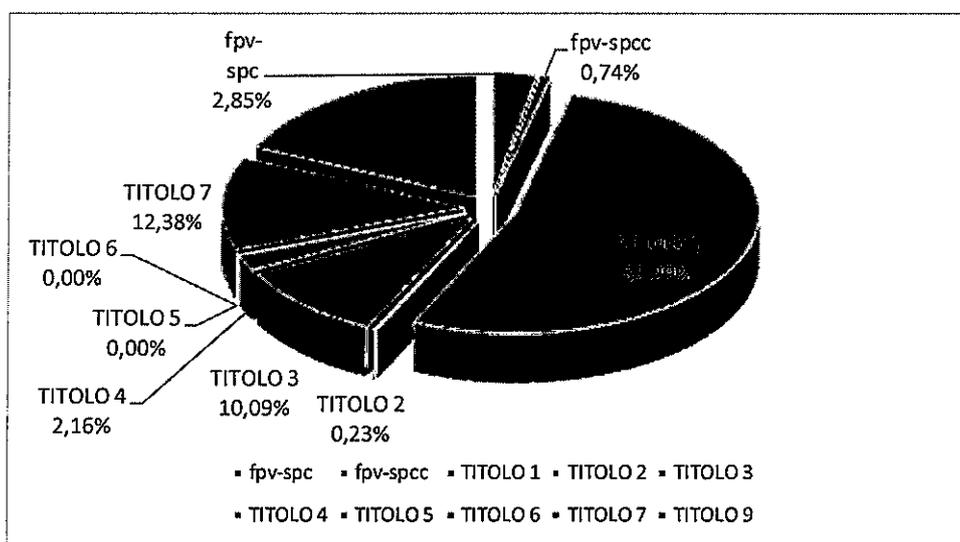
Titolo	Descrizione	Stanziamiento 2017	Cassa 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
	Utilizzo avanzo presunto di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	472.809,02	623.154,77	472.809,02	472.809,02
TITOLO 2	Trasferimenti correnti	2.184,96	5.684,96	2.184,96	0,00
TITOLO 3	Entrate extratributarie	186.517,92	199.855,39	86.617,92	83.155,00
TITOLO 4	Entrate in conto capitale	1.200,00	6.519,20	1.200,00	1.200,00
TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6	Accensione prestiti	0,00	6.861,89	0,00	0,00
TITOLO 7	Anticipazione istituto tesoriere	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	157.102,30	164.378,41	157.102,30	157.102,30
	Totale	939.814,20	1.126.454,62	839.914,20	834.266,32

Di seguito si riporta il trend storico dell'entrata per titoli dal 2014 al 2019 con la nuova classificazione dei titoli previsti dal 2016 in base alla normativa sulla sperimentazione contabile:

Titolo	Descrizione	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
	Fondo pluriennale vincolato spese correnti	0,00	25.335,39	27.619,05	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato spese in conto capitale	0,00	9.587,86	7.199,60	0,00	0,00	0,00
TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	444.605,37	470.049,77	516.607,15	472.809,02	472.809,02	472.809,02
TITOLO 2	Trasferimenti correnti	26.413,81	36.258,28	2.184,96	2.184,96	2.184,96	0,00
TITOLO 3	Entrate extratributarie	57.501,82	63.449,00	97.770,89	186.517,92	86.617,92	83.155,00
TITOLO 4	Entrate in conto capitale	27.557,97	37.407,93	20.900,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00
TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	3.096,92	25.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6	Accensione prestiti	0,00	6.861,89	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7	Anticipazione istituto tesoriere	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	64.677,94	61.680,68	177.060,00	157.102,30	157.102,30	157.102,30
	Totale	623.853,83	736.230,80	969.341,65	939.814,20	839.914,20	834.266,32

Si evidenzia che le cosiddette entrate di finanza derivata hanno subito notevoli variazioni a causa di continui cambiamenti normativi negli ultimi anni.

ENTRATE 2016



Al fine di meglio comprendere l'andamento dell'entrata, si propone un'analisi della stessa partendo dalle unità elementari in bilancio quantificate in cui essa è suddivisa presentandone un trend storico quinquennale.

Le entrate di natura tributaria e contributiva erano in precedenza codificate in maniera diversa; per ragioni di omogeneità dei dati e per permetterne il necessario confronto si propone la collocazione del dato contabile con la nuova codifica propria dal 2016 in avanti.

Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
Tipologia 101 - Imposte, tasse e proventi assimilati	307.707,77	350.356,31	381.142,99	339.399,12	339.399,12	339.399,12
Tipologia 104 - Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301 - Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	136.897,60	119.693,46	135.464,16	133.409,90	133.409,90	133.409,90
Tipologia 302 - Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	444.605,37	470.049,77	516.607,15	472.809,02	472.809,02	472.809,02

Note

Le entrate da trasferimenti correnti, pur rientranti tra le entrate di parte corrente, subiscono notevoli variazioni dovute dall'applicazione dei dettati delle diverse leggi di stabilità che si susseguono negli anni e dei relativi corollari normativi a loro collegate.

Trasferimenti correnti	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	10.064,93	13.564,96	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 102 - Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103 - Trasferimenti correnti da Imprese	16.348,88	22.693,32	2.184,96	2.184,96	2.184,96	0,00
Tipologia 104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	26.413,81	36.258,28	2.184,96	2.184,96	2.184,96	0,00

Note

Le entrate extratributarie raggruppano al proprio interno le entrate derivanti dalla vendita e dall'erogazione di servizi, le entrate derivanti dalla gestione di beni, le entrate da proventi da attività di controllo o repressione delle irregolarità o illeciti, dall'esistenza d'eventuali interessi attivi su fondi non riconducibili alla tesoreria unica, dalla distribuzione di utili ed infine rimborsi ed altre entrate di natura corrente.

Entrate extratributarie	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	35.055,33	40.383,56	46.278,67	46.045,92	46.145,92	42.683,00
Tipologia 200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300 - Interessi attivi	225,10	100,56	200,00	200,00	200,00	200,00
Tipologia 400 - Altre entrate da redditi da capitale	43,16	18,91	37,82	20,00	20,00	20,00
Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	22.178,23	22.945,97	51.254,40	140.252,00	40.252,00	40.252,00
Totale	57.501,82	63.449,00	97.770,89	186.517,92	86.617,92	83.155,00

Note

Le entrate in conto capitale raggruppano al proprio interno le entrate derivanti da tributi in conto capitale, da contributi per gli investimenti e da alienazioni di beni materiali ed immateriali censiti nel patrimonio dell'Ente.

Entrate in conto capitale	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
Tipologia 100 - Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00	10.900,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	5.600,00	36.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 500 - Altre entrate in conto capitale	21.957,97	1.207,93	10.000,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00
Totale	27.557,97	37.407,93	20.900,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00

Note

Di seguito si riportano le Entrate relative al Titolo sesto – Accensione di prestiti) e al Titolo settimo – Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere.

Accensione Prestiti	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
Tipologia 100 - Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200 - Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300 - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	6.861,89	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400 - Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	6.861,89	0,00	0,00	0,00	0,00

Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00
Totale	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00

In conclusione, si presentano le entrate per partite di giro.

Entrate per conto terzi e partite di giro	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	62.606,44	42.530,22	141.400,00	131.400,00	131.400,00	131.400,00
Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	2.071,50	19.150,46	35.660,00	25.702,30	25.702,30	25.702,30
Totale	64.677,94	61.680,68	177.060,00	157.102,30	157.102,30	157.102,30

Analisi della spesa

La spesa è così suddivisa:

Titolo	Descrizione	Stanziamiento 2017	Cassa 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
TITOLO 1	Spese correnti	633.859,33	811.539,59	532.639,82	532.238,68
TITOLO 2	Spese in conto capitale	200,00	31.237,47	200,00	3.000,00
TITOLO 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4	Rimborso Prestiti	28.652,57	28.652,57	29.972,08	21.925,34
TITOLO 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00
TITOLO 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	157.102,30	162.281,49	157.102,30	157.102,30
Totale		939.814,20	1.153.711,12	839.914,20	834.266,32

Di seguito si riporta il trend storico della spesa per titoli dal 2014 al 2019 con la nuova classificazione dei titoli previsti dal 2016 in base alla normativa sulla sperimentazione contabile:

Titolo	Descrizione	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
TITOLO 1	Spese correnti	467.879,93	565.163,63	656.423,90	633.859,33	532.639,82	532.238,68
TITOLO 2	Spese in conto capitale	10.610,00	81.729,75	32.689,60	200,00	200,00	3.000,00
TITOLO 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4	Rimborso Prestiti	37.524,55	39.611,20	28.652,27	28.652,57	29.972,08	21.925,34
TITOLO 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00
TITOLO 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	64.677,94	61.680,68	177.060,00	157.102,30	157.102,30	157.102,30
Totale		580.692,42	748.185,26	1.014.825,77	939.814,20	839.914,20	834.266,32

Al fine di meglio comprendere l'andamento della spesa si propone la scomposizione delle varie missioni nei programmi a loro assegnati e il confronto con i dati relativi al rendiconto 2014 e 2015. Si evidenzia che i dati non sono del tutto confrontabili a causa della diversa collocazione di diverse voci nel nuovo bilancio armonizzato e delle variazioni apportate al bilancio a seguito della definizione del fondo pluriennale vincolato.

L'esercizio 2019 viene considerato di mantenimento di quanto previsto per il triennio precedente per la parte corrente, mentre non si prevedono nuovi investimenti per la parte in conto capitale.

MISSIONE 01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**PARTE 1**

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Organi istituzionali	15.609,98	20.595,03	17.414,28	16.222,24	16.222,24	16.222,24
02 Segreteria generale	98.295,88	118.815,43	125.639,48	80.109,62	78.729,82	75.359,36
03 Gestione economico finanziaria e programmazione	49.125,73	45.655,42	58.586,40	50.317,92	47.958,90	47.960,90
04 Gestione delle entrate tributarie	4.407,44	5.855,33	32.662,19	6.472,92	7.472,92	7.500,00
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	16.610,97	15.890,97	15.238,41	13.300,00	14.500,00	13.500,00
06 Ufficio tecnico	33.043,62	32.737,16	39.887,09	38.733,00	38.733,00	38.733,00
07 Elezioni – anagrafe e stato civile	39.426,78	37.967,54	56.285,13	55.400,00	55.500,00	55.500,00
08 Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 Altri servizi generali	1.585,38	5.261,22	6.100,00	6.100,00	6.100,00	6.100,00
Totale	258.105,78	282.778,10	351.812,98	266.655,70	265.216,88	260.875,50

MISSIONE 02 – GIUSTIZIA**PARTE 1**

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**PARTE 1**

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Polizia locale e amministrativa	2.254,29	1.872,97	6.150,00	3.600,00	2.500,00	2.500,00
02 Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	2.254,29	1.872,97	6.150,00	3.600,00	2.500,00	2.500,00

MISSIONE 04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO**PARTE 1**

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Istruzione prescolastica	9.554,26	10.094,68	12.540,50	11.250,00	11.850,00	11.850,00
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	646,84	684,19	800,00	1.000,00	800,00	800,00
04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	19.910,79	33.501,69	29.106,16	25.100,00	25.100,00	25.100,00
07 Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	30.111,89	44.280,56	42.446,66	37.350,00	37.750,00	37.750,00

MISSIONE 05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI.**PARTE 1**

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	433,20	436,20	650,00	200,00	200,00	200,00
Totale	433,20	436,20	650,00	200,00	200,00	200,00

MISSIONE 06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO.**PARTE 1**

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Sport e tempo libero	5.219,60	4.948,37	8.014,65	7.000,00	7.500,00	7.500,00
02 Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	5.219,60	4.948,37	8.014,65	7.000,00	7.500,00	7.500,00

MISSIONE 07 – TURISMO.**PARTE 1**

La missione è composta dal seguente programma con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	775,20	852,72	775,00	0,00	0,00	0,00
Totale	775,20	852,72	775,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA.**PARTE 1**

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Urbanistica e assetto del territorio	0,00	13.370,68	4.011,33	0,00	0,00	0,00
02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	13.370,68	4.011,33	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE.**PARTE 1**

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Difesa del suolo	0,00	0,00	6.180,00	4.380,00	4.380,00	4.380,00
02 Tutela valorizzazione e recupero ambientale	4.344,51	4.270,11	16.300,00	10.850,00	9.850,00	7.850,00
03 Rifiuti	66.000,00	63.980,96	60.500,00	59.900,00	59.900,00	59.900,00
04 Servizio Idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Tutela valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	70.344,51	68.251,07	82.980,00	75.130,00	74.130,00	72.130,00

MISSIONE 10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ.**PARTE 1**

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Viabilità e infrastrutture stradali	71.922,08	102.911,39	77.830,23	171.685,00	71.185,00	71.185,00
Totale	71.922,08	102.911,39	77.830,23	171.685,00	71.185,00	71.185,00

MISSIONE 11 – SOCCORSO CIVILE.**PARTE 1**

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA.**PARTE 1**

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Interventi per le famiglie	6.425,00	5.956,73	6.019,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
06 Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	5.440,00	24.332,97	15.262,00	9.750,00	9.750,00	9.750,00
08 Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Servizio necroscopico e cimiteriale	2.223,96	2.818,57	4.000,00	2.850,00	4.850,00	3.850,00
Totale	14.088,96	33.108,27	25.281,00	18.600,00	20.600,00	19.600,00

MISSIONE 13 – TUTELA DELLA SALUTE.**PARTE 1**

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 14 – SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ.**PARTE 1**

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	1.500,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00
03 Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	1.500,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00

MISSIONE 15 – POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE**PARTE 1**

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 16 – AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA**PARTE 1**

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	244,00	59,53	500,00	1.000,00	1.000,00	2.000,00
02 Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	244,00	59,53	500,00	1.000,00	1.000,00	2.000,00

MISSIONE 17 – ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE**PARTE 1**

La missione è composta dal seguente programma con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 18 – RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI**PARTE 1**

La missione è composta dal seguente programma con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 19 – RELAZIONI INTERNAZIONALI**PARTE 1**

La missione è composta dal seguente programma con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 20 – FONDI E ACCANTONAMENTI.

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi:

Programma	Descrizione
01	Fondo di riserva
02	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione

Il Fondo di riserva deve essere previsto per un importo non inferiore allo 0,30 e non superiore al 2 per cento del totale delle spese correnti inizialmente previste in bilancio.

Il Fondo crediti di dubbia e difficile esazione nasce in sede di bilancio di previsione tramite l'“accantonamento al fondo crediti di dubbia e difficile esazione”.

In sede di bilancio di previsione, i passi operativi necessari alla quantificazione dell'accantonamento da inserire in bilancio sono i seguenti:

- a) individuare le categorie d'entrata stanziata in sede di programmazione, che potranno dar luogo a crediti di dubbia e difficile esazione;
- b) calcolare, per ogni posta sopra individuata, la media tra incassi ed accertamenti degli ultimi cinque anni;
- c) cumulare i vari addendi ed iscrive la sommatoria derivante in bilancio secondo le tempistiche proprie del medesimo principio contabile applicato.

L'armonizzazione dei nuovi sistemi contabili stabilisce che le entrate di dubbia e difficile esazione devono essere accertate per il loro intero ammontare ma allo stesso tempo occorre stanziare nelle spese un accantonamento a titolo di fondo svalutazione crediti che, non potendo essere impegnato confluirà nell'avanzo di amministrazione come quota accantonata vincolata.

Non richiedono accantonamento al Fondo:

- i trasferimenti da altre amministrazioni pubbliche;
- i crediti assistiti da fideiussione
- le entrate tributarie.

La scelta è lasciata al singolo ente che deve, comunque, dare adeguata motivazione.

Nell'esercizio in corso è possibile stanziare in bilancio una quota almeno pari al 70%, dell'importo dell'accantonamento quantificato nel prospetto riguardante il fondo allegato al bilancio.

Andamento finanziario:

Programmi	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Fondo di riserva	0,00	0,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	7.500,00
02 Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	27.727,55	28.000,00	32.300,00	38.000,00
03 Altri fondi	0,00	0,00	8.435,72	6.496,90	3.435,72	5.435,72
Totale	0,00	0,00	44.163,27	42.496,90	43.735,72	50.935,72

MISSIONE 50 – DEBITO PUBBLICO.**PARTE 1**

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	14.380,42	12.293,77	10.308,78	8.941,73	7.622,22	6.362,46
02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	14.380,42	12.293,77	10.308,78	8.941,73	7.622,22	6.362,46

MISSIONE 60 – ANTICIPAZIONI FINANZIARIE**PARTE 1**

La missione è composta dal seguente programma con il seguente andamento:

Programmi	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00

MISSIONE 99 – SERVIZI PER CONTO TERZI.**PARTE 1**

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario:

Programmi	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Stanziamiento 2016	Stanziamiento 2017	Stanziamiento 2018	Stanziamiento 2019
01 Servizi per conto terzi - Partite di giro	64.677,94	61.680,68	177.060,00	157.102,30	157.102,30	157.102,30
02 Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	64.677,94	61.680,68	177.060,00	157.102,30	157.102,30	157.102,30