



# COMUNE DI PIZZALE

Provincia di Pavia

## Relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione 2020 delle società partecipate (Art. 20, comma 4, D. Lgs. 175/2016)

### Presentazione

Ai sensi dell'art. 20, comma 4, del D. Lgs. 175/2016, il presente documento presenta la rendicontazione dell'andamento delle società partecipate direttamente ed indirettamente dal Comune di Pizzale secondo le informazioni e la documentazione raccolta nel corso del corrente esercizio; tali società erano state oggetto di ricognizione e di eventuali misure di razionalizzazione sulla base dei provvedimenti adottati con deliberazione del Consiglio comunale n. 35 del 30/12/2020 (Piano di razionalizzazione 2020).

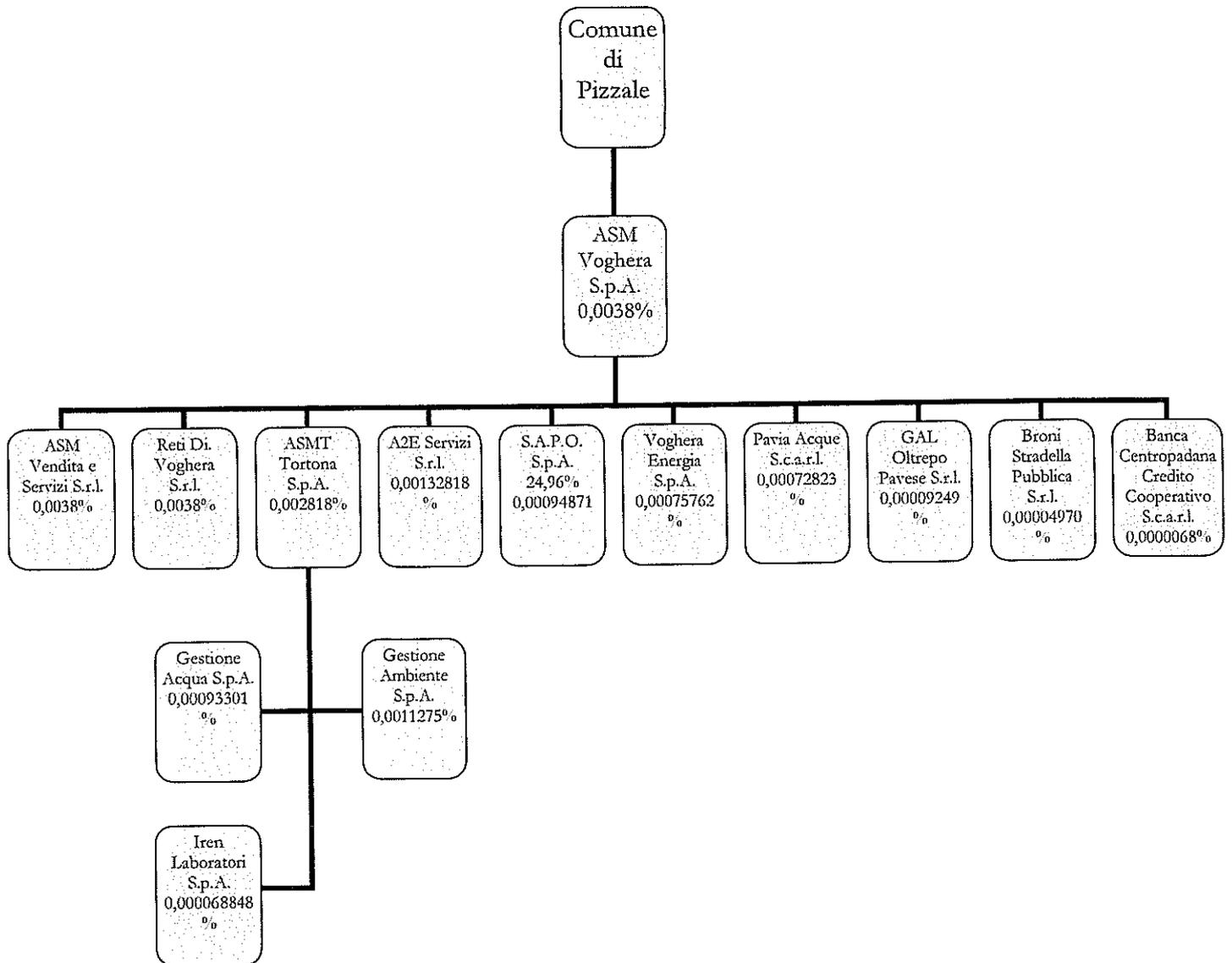
La presente relazione, sempre secondo quanto previsto dall'art. 20, comma 4, del D. Lgs. 175/2016, sarà inviata alla Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro ed alla competente Sezione regionale di Controllo della Corte dei conti.

#### ▪ Articolazione del documento

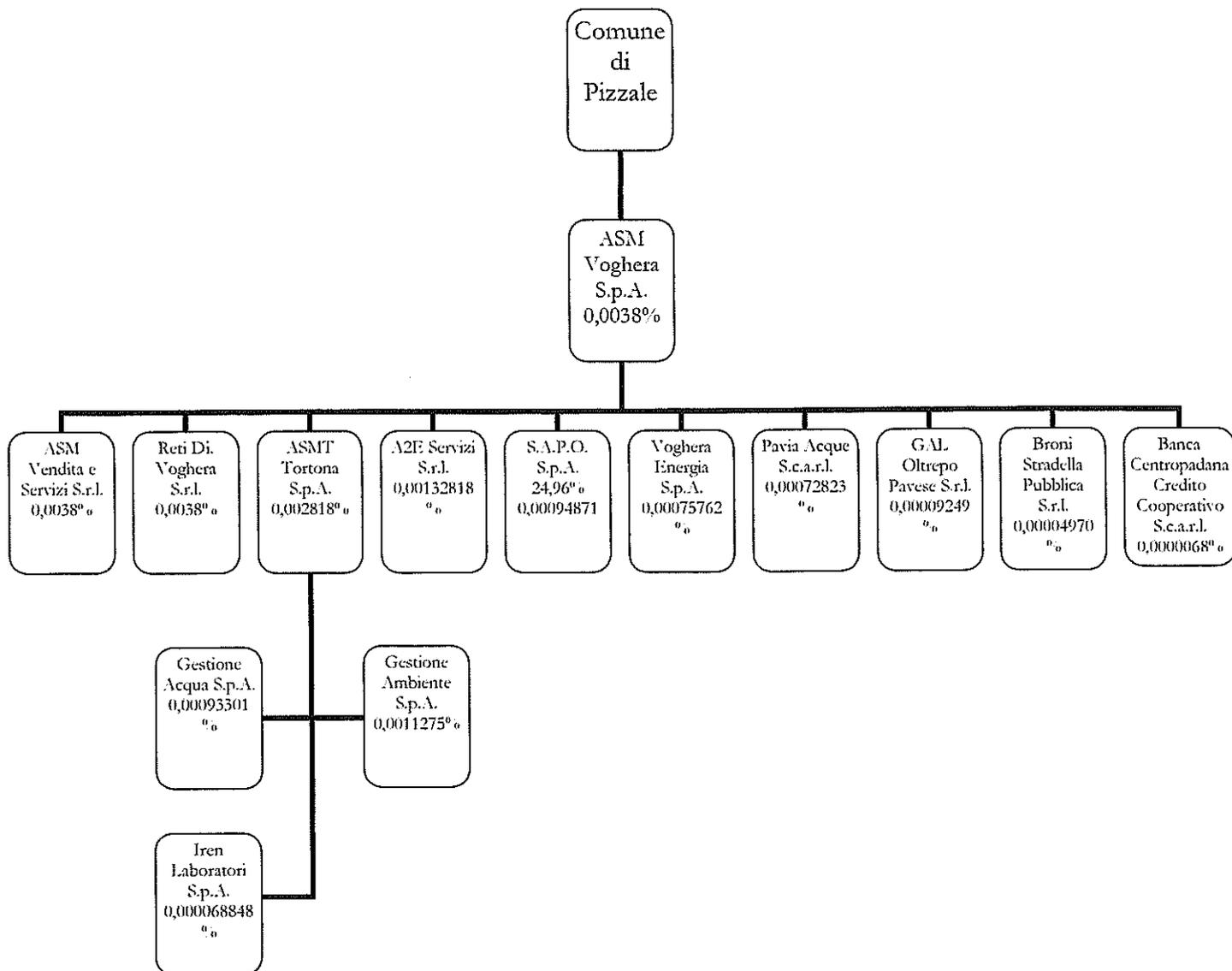
Il legislatore e gli organi di controllo non hanno previsto un modello obbligatorio di relazione dell'andamento delle partecipate e di rendicontazione delle eventuali misure di razionalizzazione adottate. Il Dipartimento del Tesoro, in collaborazione con la Corte dei conti, ha tuttavia pubblicato, il 20/11/2019, il documento denominato "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche", da ultimo richiamati ed aggiornati con i modelli pubblicati a partire dallo scorso 4 novembre 2021 sul sito del Dipartimento, in cui sono contenute indicazioni utili sia per la ricognizione delle partecipate che per la rendicontazione delle misure avviate con il documento dell'esercizio precedente; la struttura della presente relazione trae spunto dai suddetti indirizzi.

Per quanto riguarda gli organismi oggetto di rendicontazione, tenuto conto del quadro normativo, si segnala che, sempre in continuità con l'approccio adottato nei precedenti esercizi, l'analisi ha riguardato le società a partecipazione diretta ed indiretta; per l'individuazione di queste ultime, si è tenuto conto di quanto specificato dall'art. 2, comma 1, lett. g) del D. Lgs. 175/2016, che dispone quanto segue: "*g) "partecipazione indiretta": la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica*";

## 2. Le società partecipate dal Comune di Pizzale al 31/12/2019



2. Le società partecipate dal Comune di Pizzale al 31 DIC 2020



## 2. Indirizzi e misure previste nel piano di razionalizzazione periodica 2020

Nei prospetti che seguono si riporta l'elenco delle partecipazioni dirette ed indirette detenute al 31/12/2020 dal Comune di Pizzale oggetto di ricognizione e di individuazione di eventuali misure di razionalizzazione a seguito dell'adozione del piano di razionalizzazione periodica 2020 approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 35 del 30/12/2020. Successivamente si sintetizza l'esito degli indirizzi e delle eventuali misure di razionalizzazione adottate con il medesimo piano.

### Partecipazione diretta

PROG.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ATTIVITA' SVOLTA	ESITO RILEVAZIONE	MOTIVAZIONE
Dir_1	ASM Voghera S.p.A.	014299101183	0,0038%	Gestione servizi pubblici locali	Mantenimento senza misure di razionalizzazione	Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce servizi di interesse generale. Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Si confermano le ragioni di funzionalità e di convenienza economica dell'erogazione dei servizi svolti mediante la Società. La Società eroga servizi pubblici locali a favore della collettività amministrata e quindi risulta strettamente funzionale alle finalità istituzionali dell'Ente. La Società ha altresì dimostrato la capacità di mantenere l'equilibrio economico di gestione, assicurando la conservazione del proprio patrimonio e quindi di quello comunale. La Società costituisce un efficiente strumento per garantire l'erogazione di servizi in grado di rispondere efficacemente ai bisogni della collettività.

**Partecipazioni indirette detenute attraverso: ASM Voghera S.p.A.**

PROG.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ATTIVITA' SVOLTA	ESITO RILEVAZIONE	MOTIVAZIONE
Ind_1	<b>ASM Vendita e Servizi S.r.l.</b>	01991100189	100,00%	Gestione servizi di interesse generale	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione	Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Permette di conseguire economie di scala e recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale del socio ASM Voghera S.p.A.
Ind_2	<b>Reti Di. Voghera S.r.l.</b>	02722240187	100,00%	Gestione servizi pubblici locali	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione	Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce servizi di interesse generale. Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. La Società eroga servizi pubblici locali a favore della collettività amministrata e quindi risulta strettamente funzionale alle finalità istituzionali dell'Ente. La Società ha altresì dimostrato la capacità di mantenere l'equilibrio economico di gestione, assicurando la conservazione del proprio patrimonio e quindi di quello comunale. La Società costituisce un efficiente strumento per garantire l'erogazione di servizi in grado di rispondere efficacemente ai bisogni della collettività.
Ind_3	<b>ASMT Tortona S.p.A.</b>	02021850066	74,28%	Gestione servizi pubblici locali	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione	Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni

Ind_4	<b>A2E Servizi S.r.l.</b>	02064850189	35,00%	Gestione impiantistica in edifici	In liquidazione	e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Permette di conseguire economie di scala e recuperi di efficienza con particolare riferimento ai servizi pubblici locali svolti. La società è in liquidazione dal 19/06/2018. E' stata confermata la misura di razionalizzazione già approvata con la Revisione straordinaria CC 61/2017
Ind_5	<b>SAPO S.r.l.</b>	01961490180	25,00%	Gestione servizi pubblici locali	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione	Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Si confermano le ragioni di funzionalità e di convenienza economica dell'erogazione dei servizi svolti mediante la Società. Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Permette di conseguire economie di scala e recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale del socio ASM Voghera S.p.A.
Ind_6	<b>Voghera Energia S.p.A.</b>	01889170187	20,00%	Servizi di produzione energia elettrica	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione	Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Permette di conseguire economie di scala e recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale del socio ASM Voghera S.p.A.
Ind_7	<b>Pavia Acque S.c.ar.l.</b>	0234900187	19,19%	Gestione servizio idrico	Mantenimento senza interventi di	Non ricorrono alla data di rilevazione le

				integrato	razionalizzazione	condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce servizi di interesse generale. Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Produce beni e servizi strumentali agli enti partecipanti ed allo svolgimento delle loro funzioni. Permette di conseguire economie di scala e recuperi di efficienza con particolare riferimento ai servizi pubblici locali svolti. Si evidenzia che per i servizi a rete non è necessario prevedere operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore, in quanto il servizio idrico integrato è gestito in via esclusiva a livello della Provincia di Pavia, con affidamento del servizio da parte dell'Ente di Governo d'Ambito (ATO). La Società è finalizzata all'attuazione del PSL dell'Oltrepò Pavese denominato "S.T.A.R. Oltrepò Sviluppo, Territorio, Ambiente, Ruralità", in ambito FEARS Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020 Misura 19 "Sostegno allo sviluppo locale" e rientra quindi nella fattispecie di cui all'art. 4, comma 6, TUSP, pertanto contribuisce al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle
Ind_8	<b>GAL Oltrepò Pavese S.r.l.</b>	02648010185	2,40%	Attuazione del PSL dell'Oltrepò Pavese in ambito FEASR	Mantenimento con interventi di razionalizzazione	
Ind_9	<b>Broni Stradella Pubblica S.r.l.</b>	02419480187	0,76%	Gestione servizi pubblici locali	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione	

Ind_10	Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.ar.l.	12514870158	0,13%	Raccolta del risparmio ed esercizio del credito	Cessione/Alienazione quote	<p>finalità istituzionali dell'Ente. Permette di conseguire economie di scala e recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale del socio ASM Voghera S.p.A.</p> <p>La Società si trova nella situazione prevista dall'art. 20, comma 2, lett. e) del D. Lgs 175/2016 (perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti) e pertanto si rileva che non sussistono più le condizioni previste dalla legge per il mantenimento della partecipazione. Pertanto si rende necessario avviare tempestivamente la procedura per la cessione della partecipazione da concludere entro l'esercizio 2021.</p> <p>Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente.</p>
Ind_11	Gestione Ambiente S.p.A.	01492290067	40,00%	Gestione servizi di igiene ambientale	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione	<p>Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente.</p>
Ind_12	Gestione Acqua S.p.A.	01880180060	33,10%	Gestione servizio di trattamento dell'acqua	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione	<p>Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente.</p>

Ind\_13 Iren  
Laboratori  
S.p.A. 01762460069

2,43%

Analisi  
chimiche,  
industriali e  
merceologiche

Mantenimento  
senza interventi di  
razionalizzazione

Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente.

### ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA 2020

Partecipata: Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.ar.l.	
<u>Interventi programmati:</u> Cessione partecipazione	<u>Stato di attuazione:</u> La capogruppo ASM Voghera S.p.A. ha segnalato che si è provveduto a richiedere alla Società il rimborso della quota di partecipazione mediante acquisto di azioni proprie, ma al momento la stessa ha rifiutato indicando che lo statuto sociale, non prevede, attualmente tale tipologia di rimborso. ASM Voghera S.p.A. ha evidenziato che continuerà a monitorare la situazione per cercare di cedere le quote sociali.
<u>Modalità di attuazione prevista:</u> Cessione quote	
<u>Tempi stimati:</u> 31/12/2021	

### ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA 2020

Partecipata: A2E Servizi S.r.l. in liquidazione	
<u>Interventi programmati:</u> Cessione partecipazione	<u>Stato di attuazione:</u> La capogruppo ASM Voghera S.p.A. ha segnalato che la procedura di liquidazione è ancora in corso e si ipotizza la chiusura della procedura di liquidazione entro il 31/12/2022, in quanto sono in corso anche attività giudiziali relative al contenzioso instaurato da ASM Pavia S.p.A. verso A2E Servizi S.r.l. con riferimento ai crediti da quest'ultima vantati a causa del quale si prevede che la procedura di liquidazione abbia termine nel 2022.
<u>Modalità di attuazione prevista:</u> Liquidazione società	
<u>Tempi stimati:</u> 31/12/2021	

### 3. Andamento e risultati conseguiti dalle singole società

#### 3.1 ASM Voghera S.p.A.

ASM Voghera S.p.A. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di Pizzale per una quota del 0,0038%. La società, operante secondo il modello in house providing, è titolare di una pluralità di servizi pubblici locali per conto dell'Ente socio, gestiti direttamente: igiene urbana, sgombero neve, manutenzione verde pubblico, gestione soste a pagamento, gestione calore, teleriscaldamento, gestione piscina comunale, illuminazione pubblica, refezione scolastica, gestione farmacie comunali.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 il Comune ha previsto il mantenimento della società ed ha indicato che la partecipata, sulla base delle proprie caratteristiche operative ed economiche, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20, comma 2 del D. Lgs. 175/2016.

#### - ANALISI DI BILANCIO -

Con l'obiettivo di presidiare l'andamento economico-patrimoniale di ASM Voghera S.p.A. e verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa, è stata condotta l'analisi di bilancio sulle risultanze contabili della società aggiornate al 31 dicembre 2020. Per tale monitoraggio è stato impiegato il modello di analisi di bilancio andamentale, le cui modalità di applicazione ed interpretazione sono riportate in appendice alla presente relazione.

Di seguito si presentano i prospetti di conto economico e stato patrimoniale che riclassificano i dati di bilancio della partecipata secondo il modello impiegato; successivamente si valorizzano gli indici di bilancio e si riporta una valutazione di sintesi circa l'evoluzione dell'andamento della società aggiornato al 31/12/2020.

#### Conto economico 2017 - 2020 ASM Voghera S.p.a.

BILANCIO D'ESERCIZIO AL	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Ricavi Netti	28.752.059	29.373.083	30.069.545	32.109.242
+/- Variazione rimanenze	74.476	-6.654	6.339	-42.634
- Acquisti netti	7.257.545	7.581.758	6.975.662	5.121.151
- Costi per servizi e god.beni di terzi	12.508.730	11.711.963	11.098.980	12.191.840
+ Altre partite	299.228	321.452	1.146.041	1.113.728
<b>Valore Aggiunto Operativo</b>	<b>9.359.488</b>	<b>10.394.160</b>	<b>13.147.283</b>	<b>15.867.345</b>
- Costo del lavoro	9.590.469	9.860.262	10.406.251	10.530.872
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>-230.981</b>	<b>533.898</b>	<b>2.741.032</b>	<b>5.336.473</b>
- Ammortamenti Immob. Materiali	925.910	1.972.218	2.580.099	3.250.262
- Sval.circolante e acc.operat.	0	0	0	774.852
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>-1.156.891</b>	<b>-1.438.320</b>	<b>160.933</b>	<b>1.311.359</b>
+/- Saldo ricavi-oneri diversi	9.797	1.849.719	1.946.522	1.660.086
- Ammortamenti Immob.Immateriali	171.158	388.019	397.225	423.323
<b>Utile Cor. Ante Gest. Finan:</b>	<b>-1.318.252</b>	<b>23.380</b>	<b>1.710.230</b>	<b>2.548.122</b>
+ Proventi Finanziari Netti	948.852	1.851.420	708.747	367.337
- Oneri Finanziari	173.505	147.010	119.313	155.689
<b>Utile corrente</b>	<b>-542.905</b>	<b>1.727.790</b>	<b>2.299.664</b>	<b>2.759.770</b>
- Imposte	-624.167	-397.906	461.259	690.547
+/- Saldo Altre Componenti	0	0	0	0
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>81.262</b>	<b>2.125.696</b>	<b>1.838.405</b>	<b>2.069.223</b>

## Stato patrimoniale 2017 - 2020 ASM Voghera S.p.a.

BILANCIO D'ESERCIZIO AL	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>				
Immobiliz. Immateriali	6.080.293	3.621.800	3.816.545	4.005.502
Immobiliz. Materiali	24.296.871	23.489.401	23.284.695	45.195.848
Attivo Fin. Immobiliz.	51.291.057	51.245.153	51.204.780	29.433.588
<i>di cui Partecipazioni</i>	<i>50.113.058</i>	<i>50.109.447</i>	<i>50.109.447</i>	<i>28.048.335</i>
<b>Totale attivo Immobiliz.</b>	<b>81.668.221</b>	<b>78.356.354</b>	<b>78.306.020</b>	<b>78.634.938</b>
Rimanenze	1.031.369	956.893	894.259	1.148.550
<i>di cui lavori in corso</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Crediti	11.070.313	14.457.515	15.490.919	18.998.514
<i>di cui crediti commerciali</i>	<i>7.716.649</i>	<i>10.820.618</i>	<i>12.406.281</i>	<i>13.068.729</i>
Altre Attività	6.950.068	3.653.910	6.388.506	1.856.989
<b>Totale Attivo Corrente</b>	<b>19.051.750</b>	<b>19.068.318</b>	<b>22.773.684</b>	<b>22.004.053</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>100.719.971</b>	<b>97.424.672</b>	<b>101.079.704</b>	<b>100.638.991</b>
<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>				
Patrimonio netto	70.391.642	71.010.382	69.984.684	69.246.281
Fondi per rischi e oneri	661.919	750.421	908.860	2.498.279
Fondo TFR	1.624.982	1.755.891	2.047.789	3.077.474
Debiti Consolidati	12.951.169	8.987.800	11.280.157	13.328.424
<i>di cui verso banche</i>	<i>8.785.706</i>	<i>4.874.842</i>	<i>7.428.922</i>	<i>6.780.405</i>
<i>di cui fin. vs soci e azion.</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>Totale Cap. Permanenti</b>	<b>85.629.712</b>	<b>82.504.494</b>	<b>84.221.490</b>	<b>88.150.458</b>
Debiti entro esercizio suc.	14.509.053	14.017.715	16.857.892	12.488.344
<i>di cui verso banche</i>	<i>2.842.307</i>	<i>3.232.707</i>	<i>4.367.056</i>	<i>2.763.665</i>
<i>di cui verso fornitori</i>	<i>6.753.865</i>	<i>7.193.875</i>	<i>7.876.630</i>	<i>4.432.565</i>
<i>debiti per distrib. delib.</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Altre passività	581.206	902.463	322	189
<b>Totale Passivo Corrente</b>	<b>15.090.259</b>	<b>14.920.178</b>	<b>16.858.214</b>	<b>12.488.533</b>
<b>Totale Passivo</b>	<b>100.719.971</b>	<b>97.424.672</b>	<b>101.079.704</b>	<b>100.638.991</b>

***Evoluzione della situazione economica patrimoniale e finanziaria di ASM Voghera S.p.A. aggiornata al 31/12/2020***

Il prospetto che segue riepiloga i principali indici di bilancio riferiti alla società partecipata, aggiornati al 31/12/2020 ed aggregati secondo le dimensioni di analisi rilevanti presentate nel modello descritto in appendice.

**Quadro sinottico degli indici di bilancio di ASM Voghera S.p.a. - periodo 2017/2020**

<b>INDICI GENERALI</b>					
	2020	2019	2018	2017	Valutazione sintetica
Variazione Ricavi netti (%)	-2,11%	-2,32%	-6,35%	2,74%	In contrazione
Turnover	0,29	0,30	0,30	0,32	Stabile

<b>INDICI RELATIVI ALL'EQUILIBRIO PATRIMONIALE</b>					
	2020	2019	2018	2017	Valutazione sintetica
Coefficiente di copertura	1,05	1,05	1,08	1,12	Stabile, sopra soglia equilibrio
Liquidità corrente	126,25	127,80	135,09	176,19	Stabile, sopra soglia equilibrio
Giorni rotazione magazzino	12,91	11,73	10,71	12,88	Stabile
Giorni rotazione clienti	96,62	132,62	148,53	146,52	Miglioramento
Giorni rotazione fornitori	123,01	134,23	156,88	92,17	Lieve miglioramento
Durata Ciclo monetario	-13,47	10,12	2,36	67,23	Miglioramento

<b>INDICI RELATIVI ALL'EQUILIBRIO FINANZIARIO</b>					
	2020	2019	2018	2017	Valutazione sintetica
Leva finanziaria	0,43	0,37	0,44	0,45	Stabile

<b>INDICI RELATIVI ALL'EQUILIBRIO ECONOMICO</b>					
	2020	2019	2018	2017	Valutazione sintetica
ROI (return on investment)	-1,15%	-1,48%	0,16%	1,30%	Negativo
ROS (return on sales)	-4,02%	-4,90%	0,54%	4,08%	Negativo

Il quadro degli indici di bilancio che presidiano l'andamento della Società fa emergere una situazione complessivamente sostenibile ancorché debba essere attentamente presidiata l'evoluzione della dimensione economica.

Dal punto di vista patrimoniale, gli indici relativi alla struttura ed all'equilibrato rapporto tra fonti di capitale e capitale impiegato, nonché alla capacità di fare fronte con le attività a pronto smobilizzo alle passività a breve, presentano valori stabili, sopra la soglia di equilibrio. Relativamente alla situazione del ciclo monetario, il complessivo miglioramento degli indici di rotazione dei crediti e dei debiti determina una durata media negativa (la società incassa mediamente prima di pagare), consentendo alla partecipata di impattare positivamente sul fabbisogno finanziario del capitale circolante.

Per quanto riguarda la dimensione finanziaria, l'indice di leva, che già presentava valori sostenibili, evidenzia un'evoluzione stabile.

Con riferimento alla dimensione economica, la gestione caratteristica rileva, anche per il 2020, indici con valori negativi; certamente su tale situazione ha avuto un impatto determinante la crisi pandemica manifestatasi proprio a partire dai primi mesi dell'anno; si rende tuttavia necessaria avviare sulla società un'azione di presidio dell'evoluzione delle risultanze economiche, formulando indirizzi volti alla razionalizzazione ed al contenimento dei costi di funzionamento e verificandone l'impatto sui prossimi risultati di esercizio.

### **3.1.1 ASM Vendita e Servizi S.r.l.**

ASM Vendita e Servizi S.r.l. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di Pizzale, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota del 0,0038%. La società si occupa della gestione di servizi di interesse generale.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2020

FATTURATO	
2020	29.827.626,00
2019	37.101.898,00
2018	37.375.155,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>34.768.226,33</b>

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	-27.307,00
2019	440.848,00
2018	406.184,00
2017	1.095.487,00
2016	303.327,00

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi della società tramite ASM Voghera S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

### **3.1.2 Reti Di Voghera S.r.l.**

Reti Di Voghera S.r.l. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di Pizzale, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota del 0,0038%. La società si occupa della gestione di servizi pubblici locali.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2020

FATTURATO	
2020	8.069.599,00
2019	8.700.808,00
2018	4.462.528,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>7.077.645,00</b>

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	313.589,00
2019	482.106,00
2018	838.635,00
2017	
2016	

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 il Comune ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

### **3.1.3 ASMT Tortona S.p.A.**

ASMT Tortona S.p.A. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di Pizzale, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota del 0,0028188%. La società si occupa della gestione di servizi pubblici locali.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2020

FATTURATO	
2020	908.896,00
2019	1.305.938,00
2018	1.286.049,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>1.166.961,00</b>

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	101.497,00
2019	336.484,00
2018	1.643.602,00
2017	229.846,00
2016	553.904,00

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 il Comune ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

### **3.1.4 A2E Servizi S.r.l. in liquidazione**

A2E Servizi S.r.l. è una società a capitale misto pubblico-privato, partecipata dal Comune di Voghera, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota del 0,00132818%. La società si occupa della gestione dell'impiantistica in edifici.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2020

FATTURATO	
2020	0,00
2019	4,00
2018	10.745,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>3.583,00</b>

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	-41.600,00
2019	-76.266,00
2018	-44.020,00
2017	-503.412,00
2016	12.494,00

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 il Comune ha confermato la cessione della partecipazione mediante liquidazione della Società, che è tuttora in corso.

## SCHEMA STATO DI ATTUAZIONE

### Liquidazione della società

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

<b>Codice Fiscale</b>	02064850189
<b>Denominazione</b>	A2E Servizi S.r.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Stato di attuazione della procedura</b>	La procedura avviata in data 28/05/2018 e registrata in CCIAA in data 22/06/2019. La procedura è ancora in corso.
<b>Motivazioni del mancato avvio della procedura di liquidazione</b>	=
<b>Data di nomina dei liquidatori</b>	28/05/2018 (data di deliberazione della liquidazione)
<b>Stato di avanzamento della procedura</b>	In corso
<b>Data di deliberazione della revoca</b>	=
<b>Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo</b>	=
<b>Ulteriori informazioni</b>	La procedura avviata in data 28/05/2018 e registrata in CCIAA in data 22/06/2019. La procedura è ancora in corso e si ipotizza la chiusura della procedura di liquidazione entro il 31/12/2022, in quanto sono in corso anche attività giudiziali relative al contenzioso instaurato da ASM Pavia S.p.A. verso A2E Servizi S.r.l. con riferimento ai crediti da quest'ultima vantati a causa del quale si prevede che la procedura di liquidazione abbia termine nel 2022.

### 3.1.5 S.A.P.O. Società Autoservizi Pubblici Oltrepo S.r.l.

S.A.P.O. Società Autoservizi Pubblici Oltrepo S.r.l. è una società a capitale misto pubblico – privato, partecipata dal Comune di Pizzale, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota del 0,00094871%. La società si occupa della gestione di servizi pubblici locali.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2020

FATTURATO	
2020	165.776,00
2019	873.437,00
2018	1.228.900,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>756.037,67</b>

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	-244.422,00
2019	-71.884,00
2018	-126.060,00
2017	191.024,00
2016	89.968,00

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 il Comune ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

### **3.1.6 Voghera Energia S.p.A.**

Voghera Energia S.p.A. è una società a capitale misto pubblico - privato, partecipata dal Comune di Voghera, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota del 0,00075762%. La società si occupa di servizi di produzione di energia elettrica.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2020

FATTURATO	
2020	32.319.732,00
2019	32.134.851,00
2018	31.757.039,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>32.070.540,67</b>

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	8.017.390,00
2019	7.889.749,00
2018	7.717.918,00
2017	7.277.291,00
2016	6.953.588,00

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 il Comune ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

### **3.1.7 Pavia Acque S.c.a.r.l.**

Pavia Acque S.c.a.r.l. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di Voghera, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota del 0,00072823%. La società si occupa della gestione del servizio idrico integrato.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2020

FATTURATO	
2020	73.301.247,00
2019	69.648.606,00
2018	68.773.642,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>70.574.498,33</b>

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	3.547.554,00
2019	1.416.439,00
2018	2.198.602,00
2017	4.054.336,00
2016	1.043.877,00

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 il Comune ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

### **3.1.8 GAL Oltrepo Pavese S.r.l.**

GAL Oltrepo Pavese S.r.l. è una società a capitale misto pubblico - privato, partecipata dal Comune di Voghera, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota del 0,00009249%. La società si occupa dell'attuazione del PSL dell'Oltrepò Pavese denominato "S.T.A.R. Oltrepò Sviluppo, Territorio, Ambiente, Ruralità", in ambito FEASR.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2020

FATTURATO	
2020	11.880,00
2019	0,00
2018	0,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>3.960,00</b>

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	-15.652,00
2019	-39.998,00
2018	-2.345,00
2017	-3.678,00
2016	-1.113,00

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 il Comune ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

### **3.1.9 Broni Stradella Pubblica S.r.l.**

Broni Stradella Pubblica S.r.l. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di Voghera, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota del 0,00004970%. La società si occupa della gestione di servizi pubblici locali.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2020

FATTURATO	
2020	24.224.918,00
2019	22.862.338,00
2018	21.765.582,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>22.950.946,00</b>

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	-954.809,00
2019	876,00
2018	15.277,00
2017	34.067,00

2016

88.340,00

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 il Comune ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

### 3.1.10 Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.a r.l.

Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.ar.l. è una società a capitale prevalentemente privato, partecipata dal Comune di Voghera, tramite ASM Voghera S.p.A., per una quota del 0,0000068%. La società si occupa di raccolta del risparmio ed esercizio del credito.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2020

FATTURATO	
2020	51.758.081,00
2019	54.170.309,00
2018	43.914.721,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>49.947.703,67</b>

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	-16.027.262,00
2019	-5.739.837,00
2018	-32.814.018,00
2017	-29.945.657,00
2016	-13.372.763,00

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 il Comune, tenuto conto delle risultanze di esercizio conseguite negli ultimi 5 anni, ha deliberato l'indirizzo di cedere la partecipazione nella società.

## SCHEMA STATO DI ATTUAZIONE

### Alienazione della partecipazione

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

<b>Codice Fiscale</b>	12514870158
<b>Denominazione</b>	Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.ar.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Stato di attuazione della procedura</b>	procedura conclusa senza alienazione
<b>Motivazioni del mancato avvio della procedura</b>	
<b>Tipologia di procedura</b>	negoziazione diretta con un singolo acquirente
<b>Data di avvio della procedura</b>	=
<b>Stato di avanzamento della procedura</b>	=
<b>Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo</b>	La capogruppo ASM Voghera Spa ha provveduto a richiedere alla Società il rimborso della quota di partecipazione mediante acquisto di azioni proprie, ma al momento la stessa ha rifiutato indicando che lo statuto sociale, al momento, non prevede tale tipologia di rimborso. Si continuerà a monitorare la situazione per cercare di cedere le quote sociali.
<b>Ulteriori informazioni</b>	

### 3.1.11 Gestione Ambiente S.p.A.

Gestione Ambiente S.p.A. è una società a capitale interamente pubblico - privato, partecipata dal Comune di Voghera, tramite ASM Voghera S.p.A. e ASMT Tortona S.p.A., per una quota del 0,0011275%. La società si occupa della gestione dei servizi di igiene ambientale.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2020

FATTURATO	
2020	19.819.946,00
2019	18.064.108,00
2018	16.314.757,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>18.066.270,33</b>

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2020	545.709,00
2019	780.301,00
2018	653.114,00
2017	942.877,00
2016	1.086.893,00

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 il Comune, ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

### **3.1.12 Gestione Acqua S.p.A.**

Gestione Acqua S.p.A. è una società a capitale interamente pubblico - privato, partecipata dal Comune di Voghera, tramite ASM Voghera S.p.A. e ASMT Tortona S.p.A., per una quota del 0,0093301%. La società si occupa della gestione del servizio di trattamento dell'acqua.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2020

<b>FATTURATO</b>	
2020	27.448.452,00
2019	28.971.085,00
2018	28.700.772,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>28.373.436,33</b>

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	
2020	1.545.864,00
2019	2.048.944,00
2018	1.961.304,00
2017	2.357.355,00
2016	1.084.914,00

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi delle società tramite ASM Voghera S.p.A. e ASMT Tortona S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.

### **3.1.13 Iren Laboratori S.p.A.**

Iren Laboratori S.p.A. è una società a capitale misto pubblico - privato, partecipata dal Comune di Voghera, tramite ASM Voghera S.p.A. e ASMT Tortona S.p.A., per una quota dello 0,006848%. La società si occupa di analisi chimiche, industriali e merceologiche.

Di seguito si riportano i valori di fatturato e del risultato di esercizio aggiornati al 31/12/2020

<b>FATTURATO</b>	
2020	12.943.474,00
2019	11.717.756,00
2018	11.088.309,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>11.916.513,00</b>

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	
2020	1.450.721,00
2019	1.000.164,00
2018	1.099.286,00
2017	435.413,00
2016	527.298,00

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 il Comune, anche tenuto conto delle indicazioni e dei confronti intervenuti con i vertici amministrativi delle società tramite ASM Voghera S.p.A. e ASMT Tortona S.p.A., ha confermato il mantenimento della partecipazione senza prevedere specifiche azioni di razionalizzazione.